

## Grundlagenseminar TOC-Manager Basis 2021

Die Engpassstheorie (TOC) als Basis zur effizienten Strategieentwicklung

### Seminarinhalt

In jedem Unternehmen gibt es Begrenzungen und Engpässe, die es daran hindern, noch besser zu werden und mehr Gewinn zu erzielen. Lernen Sie die Theory of Constraints (TOC) kennen und lösen Sie so die internen und externen Begrenzungen in Ihrem Unternehmen und in Ihren relevanten Märkten. Erfahren Sie, wie Sie Ihr gesamtes Unternehmen sowie Ihre Führungskultur nach TOC ausrichten und eine zielführende Strategie und Taktik für die Erreichung Ihrer Unternehmensziele entwickeln und nachhaltig umsetzen. Jedes Modul besteht aus zwei Tagen fachlichen Schwerpunkten im Bereich TOC sowie einem Tag psychologische Grundlagen im Unternehmenskontext.

### Zielgruppe:

Führungskräfte, Projektleiter, Change Manager, Berater, Verantwortliche, die sich mit Veränderungsprozessen im Unternehmen beschäftigen

### Ihr Nutzen

- Sie erfahren konkret, wie Sie mit TOC Ihr Unternehmen agil, resilient und damit erfolgreicher machen!
- Sie ermitteln, erkennen und beschreiben die taktischen und operativen Engpässe im System
- Sie identifizieren die Lösungsansätze zum Ausbeuten, bzw. Stärken der Engpässe
- Sie stellen eine durchgängige Priorisierung der Projekte im Unternehmen sicher
- Sie geben Projekte in Abhängigkeit der begrenzenden Ressourcen frei und vermeiden Projekt-Multitasking
- Sie entwickeln Ihre Einstellung und den Führungsstil, mit dem Sie Ihre Ziele erreichen
- Sie stellen transparent und konkret dar, wie Ihr Unternehmen mit den vorhandenen Ressourcen den Gewinn drastisch und dauerhaft steigern kann.



### Termine für die 4 Module

- 18. bis 20. Januar 2021
- 22. bis 24. März 2021
- 17. bis 19. Mai 2021
- 19. bis 21. Juli 2021



### Seminarort:

Raum Rottweil

## Seminarinhalte/Module - 4 Module à 3 Tage

### Modul 1: TOC in der Produktion

- TOC-Grundlagen: Engpassmanagement
- TOC in der Produktion
- TOC in der Disposition/Supply Chain Management
- Risiken, Chancen und Erfolgsfaktoren
- Grundlagen Persönlichkeitsentwicklung und Change-management
- individuelles Führungs- und Ressourcenmanagement

### Modul 2: TOC in Vertrieb und Marketing

- Der Marketingkonflikt
- Produkt Portfolio und „Product Line Simplification“ (PLS)
- Auswirkung der Produktauswahl auf den Unternehmensgewinn
- Engpassbezogene Kalkulation
- Verhaltensmuster und deren Auswirkung auf die Kommunikation
- Positionierung und Aufgaben als TOC-Manager
- Herausforderungen als TOC-Manager

### Modul 3: TOC-Projektmanagement

- Grundlagen Projektmanagement
- Projektmanagement in einer Multiprojektumgebung
- Critical Chain Planung
- Risiken, Chancen und Erfolgsfaktoren
- Grundlagen der Gruppendynamik
- Einführung in die systemische Organisationsentwicklung

### Modul 4: TOC Implementierung und Changemanagement

- Erfolgsfaktoren der Implementierung
- Changemanagement nach TOC in der praktischen Umsetzung
- moderne Organisationsentwicklungsmodelle
- TOC-Kennzahlen-Management
- Standardisierte Arbeit (Regelkommunikation, Rollenprofile, etc.)
- Reifegradmodell nach TOC
- Umgang mit Entscheidungen

## Grundlagenseminar TOC-Manager Basis 2021

Die Engpassstheorie (TOC) als Basis zur effizienten Strategieentwicklung



**Paul Seifriz**  
Geschäftsführer  
Alkyone Consulting

### Referent

Das Seminar wird grundsätzlich von zwei Trainern durchgeführt. Unser Top Trainer Paul Seifriz, der auch Inhaber der Alkyone ist, begleitet seit rund 20 Jahren sehr erfolgreich mittelständische Unternehmen in der Strategieberatung, der Unternehmensentwicklung, dem Engpassmanagement, der systemischen Organisationsentwicklung sowie dem Qualitätsmanagement. Darüber hinaus ist er als Dozent an der Dualen Hochschule Horb und weiteren privaten Bildungsträgern tätig und ist Mitglied der GIG Europe. Er begleitet Geschäftsführer und Unternehmen bei Veränderungsprozessen, leitet Fortbildungen in systemischer Persönlichkeits- und Organisationsentwicklung und führt Coachings durch. Paul Seifriz wird bei den Präsenz-Seminartagen immer von einem unserer erfahrenen Trainings-Experten begleitet.

## Web-Lernsequenzen - 2 Tage Online-Schulungen

Ergänzend zu den Präsenz-Seminartagen erweitern und vertiefen wir das gelernte Wissen in Form von Onlineschulungen. Dafür werden insgesamt 2 weitere Seminartage in kleinere Einheiten aufgeteilt und per Web-Konferenz geschult. Dieses Vorgehen minimiert zum einen den Aufwand für die Teilnehmer. Zum anderen können wir mit der höheren Anzahl der Trainingssequenzen die Lernerfolge noch besser verankern. Ein weiterer Effekt der häufigeren Lernmodule ist, dass die permanente Auseinandersetzung mit TOC die Verhaltensänderung noch besser unterstützt. Die Termine für die Web-Lernsequenzen stimmen wir mit den Teilnehmern direkt ab.

## Zertifikat TOC-Manager Basis



Am Ende der Ausbildung erfolgt eine Prüfung zum TOC-Manager Basis, die mit dem Alkyone-Zertifikat testiert wird. Nach Besuch des Grundlagen- sowie des Aufbauseminars kann auf Wunsch die Prüfung „Fundamental Exam“ bei der TOCICO mit entsprechendem Zertifikat absolviert werden.

## Aufbauseminar TOC-Manager Profi

Der nächste Starttermin für das Aufbauseminar zum TOC-Manager Profi ist im Februar 2021, die Termine finden Sie auf unserer Webseite. Auch für 2022 ist ein weiterer Kurs zum TOC-Manager Profi geplant.

## Inhouse-Seminar

Selbstverständlich können Sie dieses Seminar auch als individuell konzipierte Inhouse-Lösung exklusiv für Ihr Unternehmen buchen. Bei der Planung des Trainings gehen wir dann gerne auf Ihre speziellen Themenwünsche und unternehmensspezifischen Anforderungen ein.

## Grundlagenseminar TOC-Manager Basis 2021

Die Engpasstheorie (TOC) als Basis zur effizienten Strategieentwicklung

### Anmeldung

#### Firma

.....  
Firmenname

.....  
Straße / Hausnummer

.....  
PLZ / Ort

.....  
Telefon

#### Teilnehmer 1

.....  
Vorname / Nachname

.....  
Position

.....  
E-Mail

.....  
Telefon

#### Teilnehmer 2

.....  
Vorname / Nachname

.....  
Position

.....  
E-Mail

.....  
Telefon



**Telefon**

+49 741 20 96 92 40



**Fax**

+49 741 20 96 92 49



**E-Mail**

seminar@alkyone-consulting.com

### Anmeldebedingungen

Die Teilnahmegebühr für die 4 Module mit insgesamt 12 Präsenz-Seminartagen sowie zusätzlich 2 Tagen Online-Schulung (aufgeteilt in einzelne Sequenzen) beträgt pro Person 6.500 EUR, bei Anmeldung einer 2., bzw. 3. Person gewähren wir für diese 5 %, bzw. 10% Nachlass auf den Seminarpreis. Die Teilnahmegebühr versteht sich inkl. Unterlagen und Verpflegung während des Seminars. Das Seminar findet nur bei einer Mindestteilnehmerzahl von 10 Personen statt. Übernachtungs- und Reisekosten sind im Seminarpreis nicht enthalten. Die Rechnungsstellung erfolgt jeweils nach den einzelnen Modulen. Alle Preise sind Nettopreise zzgl. der jeweils geltenden Umsatzsteuer.

Eine schriftliche Stornierung des gesamten jeweils 3-tägigen Moduls sowie einzelner Tage des Moduls ist bis zu sechs Wochen vor dem jeweiligen Seminartermin kostenfrei. Bei einer Stornierung ab sechs bis vier Wochen vor dem Seminartermin werden 50 Prozent der Seminargebühr als Storno-Gebühr berechnet. Bei späteren Stornierungen oder Nichterscheinen am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig. Ein Ersatzteilnehmer kann bis 1 Tag vor dem Seminartermin benannt werden, hierbei entstehen keine zusätzlichen Kosten. Die Stornierung des Seminars, bzw. die Benennung eines Ersatzteilnehmers muss in schriftlicher Form erfolgen. Bitte beachten Sie, dass bei gebuchten Übernachtungen ggf. Stornierungskosten für das Hotel anfallen, die direkt vom Hotel in Rechnung gestellt werden.

Wir behalten uns vor, Seminare wegen zu geringer Teilnehmerzahl (bis spätestens 10 Tage vor dem geplanten Seminartermin) oder aus sonstigen wichtigen, von uns nicht zu vertretenden Gründen (z. B. plötzlich Erkrankung des Referenten, höhere Gewalt) abzusagen. Weitergehende Haftungs- und Schadensersatzansprüche sind ausgeschlossen, es sei denn, diese beruhen auf vorsätzlichem oder grob fahrlässigem Verhalten unserer gesetzlichen Vertreter oder Mitarbeiter oder sonstiger Erfüllungsgehilfen.